

Regionstyrelsens arbetsutskott, 2026-03-17

Granskning av regionens styrning av hållbarhetsarbete

Bakgrund

- ”Utifrån Region Hallands ambition kring hållbarhet utifrån det miljömässiga perspektivet är det av största vikt att regionstyrelsen bedriver en ändamålsenlig ledning och samordning av det miljömässiga hållbarhetsarbetet samt att det bedrivs ett aktivt och handlingsinriktat arbete inom alla nämnder och verksamheter.”
- Granskning av regionstyrelsen, driftnämnden Hallands sjukhus och driftnämnden Ambulans, diagnostik och hälsa



















Granskning av regionens styrning av hållbarhetsarbete

Region Halland
December 2025



Syfte och resultat

- Att pröva om RS, DNHS och DNADH har säkerställt att arbetet med miljömässig hållbarhet bedrivs på ett ändamålsenligt sätt och med tillräcklig intern kontroll.
- Den samlade bedömningen är att RS, HS och ADH **inte helt** har säkerställt ett ändamålsenligt arbetssätt med tillräcklig intern kontroll

Revisionsfrågor	Bedömning		
	RS	ADH	HS
1. Finns en tydlig definition vad regionens hållbarhetsarbete ur det miljömässiga perspektivet ska fokusera på utifrån fullmäktiges intentioner?	Ja 	Ja 	Ja 
2. Säkerställs att prioriteringar inom det miljömässiga perspektivet av hållbarhetsarbetet grundar sig på en dokumenterad riskanalys?	Delvis 	Ja 	Ja 
3. Finns en integrerad styrning utifrån den interna handlingsplanen för klimat och miljöarbete 2023-2026?	Ja 	Delvis 	Delvis 
4. Vidtas åtgärder vid bristande måluppfyllelse kopplat till det miljömässiga perspektivet?	Delvis 	Delvis 	Delvis 
5. Finns en ändamålsenlig organisation för hållbarhetsarbetet med ett tydliggjort ansvar och avsatta resurser?	Delvis 	Delvis 	Delvis 
6. Sker en systematisk mätning, uppföljning och utvärdering av hållbarhetsarbetet ut det miljömässiga perspektivet?	Delvis 	Delvis 	Delvis 

Revisorernas rekommendationer

Rekommendation

- Tydliggör hur driftsnämnderna ska beakta **interna handlingsplanen** i styrkedjan samt vilken roll den har i **styrningen** av deras miljö- och klimatarbete

Svar:

Övergripande styrning:
Mål och budget, nämndernas verksamhetsplaner samt lagar och andra krav.

Handlingsplanen är ett stöd i att konkretisera regionfullmäktiges mål.

Rekommendation

- Säkerställ att arbetet med prioriteringar inom miljömässiga perspektivet grundar sig på en **dokumenterad riskanalys** samt att denna på ett tydligt sätt har bäring på de **mål** som **regionfullmäktige** har fastställt inom området

Svar:

- klimatbokslut och andra klimatberäkningar
- driftnämndernas riskanalyser
- nationella nyckeltalsjämförelser
- statistik och verksamhetsdata
- miljömålsuppföljningar
- lagefterlevnadskontroller
- omvärldsanalys

Rekommendation

- Se över möjligheterna att ta del av **nämndernas riskanalyser** kopplat till arbetet med miljömässig hållbarhet inom ramen för uppsiktsplikten i syfte att stärka den regionövergripande bilden av risker men även identifiera behov av att stärka samverkan kopplat till klimat- och miljöarbetet

Svar:

Riskanalyser finns tillgängliga på intranätet.

Miljöaspekter som kräver åtgärder är prioriteringar som återfinns i handlingsplanen.

Rekommendation

- Säkerställ att det sker en ändamålsenlig **samverkan** kopplat till miljö- och klimatarbetet mellan de olika verksamheterna i syfte att fortsätta göra förflyttningar i en positiv riktning

Svar:

I Mål och budget 2026 framgår att RH behöver stärka sin organisatoriska förmåga samt att det behövs samverkan med målet om informationsdriven utveckling.

Miljönätverk

Rekommendation

- Säkerställ att det pågående arbetet inom miljömässig hållbarhet fortskrider i syfte att **förbättra måluppfyllelsen** men att arbetet även kompletteras med **tydliga åtgärder** när det bedöms nödvändigt

Svar:

Löpande arbete med förbättrad och mer detaljerad uppföljning för att underlätta prioriteringar av riktade åtgärder.

Rapportering inklusive förbättringsförslag.

Fortsatt utveckling 2026.

Rekommendation

- Säkerställ att **miljökraven** även beaktas i **direktupphandlingar** i syfte att öka måluppfyllelsen samt minska regionens klimatpåverkan och bidra hållbara resursanvändning

Svar:

Inköbspolicy – Region Halland med helägda bolag

Riktlinje för inköp och upphandling

Rutin: Direktupphandling i Region Halland

Rekommendation

- Se över möjligheterna att stärka arbetet med **analyser och utvärderingar** för att säkerställa att regionen ytterligare gör förflyttningar inom miljöområdet.

Svar:

Prioriterat arbete, fortsatt utveckling 2026.

Arbetet har stärkts med utvärderingar inom transporter och energi, genom mer detaljerad uppföljning för analys av var åtgärder behöver vidtas.

Samarbeten pågår för att stärka analyser inom fler områden.

Rekommendation

- Se över möjligheterna att ytterligare komplettera uppföljningen med **indikatorer och mätvärden** av såväl kvantitativ som kvalitativ art då detta kan underlätta bedömningen av måluppfyllelse men även tydliggöra vilka förflyttningar som sker

Svar:

Det finns en mängd indikatorer och mätvärden som ligger till grund för bedömning av måluppfyllelse på övergripande nivå.

I uppföljningarna framgår vilka förflyttningar som sker.

Utveckling av kvalitetsstyrning.



Region Halland

Marie Gunnarsson, miljöstrateg | Regionkontoret | marie.gunnarsson@regionhalland.se